

В заключительной IV части имеется 8 указателей.

Изрядный труд по истории хирургии и высшего медицинского образования в России будет весьма полезен для хирургов, анатомов и историков, он закладывает фундамент многотомной истории отечественной хирургии.

Проф. Н. Ф. Жвавый, доц. В. И. Дьячков, докт. мед. наук Р. В. Зиганьшин (Тюмень)

В. В. Канеп, Л. Л. Липовецкая. Научная организация труда в учреждениях здравоохранения. М., Медицина, 1981, 272 с.

Книга академика АМН СССР В. В. Канепа и доцента Л. Л. Липовецкой представляет несомненный интерес как для организаторов здравоохранения, так и для клиницистов. Первая глава книги посвящена теоретико-методологическим вопросам научной организации труда, в ней сформулированы цели и основные задачи НОТ в здравоохранении, изложены методы изучения организации труда.

Во второй главе охарактеризован труд врачей и средних медицинских работников амбулаторно-поликлинических и стационарных лечебно-профилактических учреждений. Представленные материалы дают исходную информацию для разработки рекомендаций по совершенствованию трудовых процессов в учреждениях здравоохранения различного профиля.

В третьей главе рассмотрены вопросы централизации лечебно-диагностических и хозяйствственно-вспомогательных служб. Централизация — одно из эффективных направлений совершенствования организации труда. В последние годы эта тенденция получила широкое распространение в практике лечебно-профилактических учреждений. Она целесообразна с двух точек зрения. Во-первых, улучшается качество работы и организация труда персонала самой централизованной службы за счет концентрации современного высокопроизводительного оборудования и механизмов, а также благодаря специализации труда персонала. Во-вторых, медицинский персонал основных подразделений освобождается от работы, не связанной непосредственно с уходом за больными, создаются предпосылки для более качественного обслуживания больных.

Авторы показали, что внутриучрежденческая централизация применима прежде всего к лечебным-диагностическим процессам (клинико-диагностические лабораторные исследования, реанимационные мероприятия, организация врачебных консультаций и консилиумов, учет диспансерных контингентов, подготовка пациентов к врачуению), к процессам медицинского обеспечения (лечебным питанием, медикаментами, бельем), а также к хозяйствственно-вспомогательным процессам.

Четвертая и пятая главы освещают вопросы рационального ведения медицинской документации, организации учрежденческой связи. Здесь приведено немало полезных рекомендаций по упорядочению работы с медицинской документацией, описан диктофонно-машинописный метод ее ведения, рассмотрены различные системы внутриучрежденческой связи.

Шестая глава посвящена организации рабочих мест медицинского персонала (оснащение, планировка, гигиенические и эстетические требования).

В седьмой главе речь идет о совершенствовании организации труда на основе должностных инструкций. Приведена типовая схема такой инструкции, даются рекомендации по ее разработке.

Особое внимание в книге удалено социально-психологическим основам организации медицинского труда (глава 8-я). Авторы рассматривают вопросы взаимоотношений врача и больного, профессиональной ориентации и профессионального отбора, воспитательного значения традиций, создания необходимых условий для творческого труда, стиля и методов руководства и др.

В завершающей (9-й) главе анализируются проблемы, связанные с внедрением рекомендаций НОТ в широкую практику здравоохранения.

В целом книга содержит много полезных и нужных советов по совершенствованию организации трудовых процессов. Вместе с тем нам представляется, что ее стоило дополнить освещением вопросов организации работы врачей по экспертизе временной нетрудоспособности, по которым нередко действуют различные «местные» установки, требующие значительных дополнительных затрат времени, особенно у врачей амбулаторно-поликлинических учреждений. Кроме того, полезно было бы по ходу изложения дать критическую оценку проведенной в области НОТ работы, показать имевшие место ошибки, чтобы помочь органам и учреждениям здравоохранения избежать их.

Канд. мед. наук Б. Ф. Зимовский (Москва)