

© КОЛЛЕКТИВ АВТОРОВ, 2023

Магомедова С.А.<sup>1</sup>, Нечаев В.С.<sup>2</sup>, Загоруйченко А.А.<sup>2</sup>

## К вопросу об основных направлениях развития центров общественного здоровья и медицинской профилактики в России (обзор литературы)

<sup>1</sup>ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный университет», 367000, Махачкала, Республика Дагестан, Россия;<sup>2</sup>ФГБНУ «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко», 105064, Москва, Россия

В настоящее время особое значение приобретает не только профилактическая направленность служб здравоохранения, но и создание единой профилактической среды в обществе. По данным официальной статистики, наблюдаются неблагоприятные тенденции в росте первичной и общей заболеваемости. Среди подростков интенсивно растёт распространённость болезней эндокринной (ожирение, сахарный диабет) и мочеполовой систем. Среди взрослого населения по-прежнему первое место принадлежит болезням сердечно-сосудистой системы. Для изменения сложившейся обстановки особого внимания требуют процессы санитарно-гигиенического воспитания населения, включая детское, меры по преодолению вредных привычек и внедрение новых технологий в деятельность центров общественного здоровья и медицинской профилактики (ЦОЗМП).

**Цель** исследования — определить возможные основные направления развития ЦОЗМП в России на примере организации профилактики неинфекционных заболеваний среди населения различных возрастных категорий.

Теоретическим материалом исследования являлось актуальное федеральное законодательство, нормативные и законодательные акты, научные публикации баз eLibrary (РИНЦ), CyberLeninka, MedLine, Scopus. Использовались библиографический, информационно-аналитический методы, контент-анализ, сравнительный анализ.

На примере организации профилактики неинфекционных заболеваний среди населения систематизированы и представлены отдельные характеристики деятельности ЦОЗМП для различных возрастных групп, определены возможные основные направления развития данных медицинских организаций с учётом современной демографической ситуации и внедрения новых здоровьесберегающих технологий.

**Выводы.** Внедрение на постоянной основе предлагаемых дополнительных направлений в работу ЦОЗМП позволит повысить заинтересованность пациентов в своём здоровье, информированность различных возрастных групп населения о деятельности данных медицинских организаций и обеспечить профилактическую активность граждан.

**Ключевые слова:** центр общественного здоровья и медицинской профилактики; профилактика; неинфекционные заболевания; здоровый образ жизни; факторы риска; здравоохранение; обзор

**Для цитирования:** Магомедова С.А., Нечаев В.С., Загоруйченко А.А. К вопросу об основных направлениях развития центров общественного здоровья и медицинской профилактики в России (обзор литературы). *Здравоохранение Российской Федерации*. 2023; 67(1): 42–48. <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2023-67-1-42-48> <https://elibrary.ru/tzqcbq>

**Для корреспонденции:** *Нечаев Василий Сергеевич*, гл. науч. сотр., доктор мед. наук, профессор, Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья имени Н.А. Семашко, 105064, Москва. E-mail: vn52@yandex.ru

**Участие авторов:** *Магомедова С.А.* — сбор и обработка материала, концепция и дизайн исследования, написание и редактирование текста, утверждение окончательного варианта статьи, ответственность за целостность всех частей статьи; *Нечаев В.С.* — концепция и дизайн исследования, написание и редактирование текста, утверждение окончательного текста статьи, ответственность за целостность всех частей статьи; *Загоруйченко А.А.* — обработка материала, написание, редактирование и оформление текста, ответственность за целостность всех частей статьи. *Все соавторы* — утверждение окончательного варианта статьи, ответственность за целостность всех частей статьи.

**Финансирование.** Исследование не имело финансовой поддержки.

**Конфликт интересов.** Авторы декларируют отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов в связи с публикацией данной статьи.

Поступила 23.11.2022

Принята в печать 15.12.2022

Опубликована 28.02.2023

Saida A. Magomedova<sup>1</sup>, Vassili S. Nechaev<sup>2</sup>, Anna A. Zagoruychenko<sup>2</sup>

## On the main directions of development of centers of public health and medical prevention in Russia (literature review)

<sup>1</sup>Dagestan State University, Makhachkala, 367000, Republic of Dagestan, Russian Federation;

<sup>2</sup>N.A. Semashko National Research Institute of Public Health, Moscow, 105064, Russian Federation

At present, besides of the particular important preventive orientation of the health service, the creation of a unified preventive environment in society becomes the most relevant. According to the official statistical data, unfavourable trends of increasing in primary and common morbidity are noted. In adolescent group of population, the propagation of diseases of endocrine system (obesity, diabetes mellitus) and of urogenital system intensively increases. Among adult population as previously the first place belongs to diseases of cardiovascular system. With the purpose to change existing conditions, the priority attention is to be focused on processes of sanitary hygienic education of children and adolescent population and measures of overcoming harmful habits, and the implementation of new technologies into functioning of public health and medical prevention centers.

**The purpose of the study** is to determine possible basic directions of development of public health and medical prevention centers in the Russian Federation as exemplified by management of prevention of non-communicable diseases in population of various age categories.

**Material and methods.** The theoretical material of the research was the Federal legislation, normative and legislative acts, scientific publications of such bases as eLibrary (RSCI), CyberLeninka, MedLine, Scopus. In the course of this research, bibliographic, informational and analytical method, content analysis, and a comparative analysis were applied.

The certain characteristics of public health and medical prevention centers activities for different age groups were systematized and presented as exemplified by management of prevention on non-infectious diseases in population, main directions of development of these medical institutions were determined, considering current demographic situation and implementation of new health-saving technologies.

**Conclusions.** The analysis demonstrated the introduction of new management technologies and tools in public health and medical prevention centers will increase the interest of patients in their health, awareness of the population of different age groups about the existence of these medical institutions, and ensure preventive activity of citizens.

**Keywords:** *health center; prevention; noncommunicable diseases; healthy lifestyle; risk factors; health care; review*

**For citation:** Magomedova S.A., Nechaev V.S., Zagoruychenko A.A. On the main directions of development of centers of public health and medical prevention in Russia (literature review). *Zdravookhranenie Rossiiskoi Federatsii (Health Care of the Russian Federation, Russian journal)*. 2023; 67(1): 42–48. <https://doi.org/10.47470/0044-197X-2023-67-1-42-48> <https://elibrary.ru/tzqcbq> (in Russian)

**For correspondence:** *Vassili S. Nechaev*, MD, PhD, DSci., Professor, N.A. Semashko National Research Institute of Public Health, Moscow, 105064, Russian Federation. E-mail: [vn52@yandex.ru](mailto:vn52@yandex.ru)

### Information about the authors:

Magomedova S.A., <https://orcid.org/0000-0001-8419-5121>

Nechaev V.S., <https://orcid.org/0000-0001-8411-9575>

Zagoruychenko A.A., <https://orcid.org/0000-0002-4040-2800>

**Contribution of the authors:** *Magomedova S.A.* — concept and design of the study, analysis of data, writing and editing the text; approval of the final version of the article, responsibility for the integrity of all parts of the article; *Nechaev V.S.* — the concept of the study, analysis of data, writing and editing the text, approval of the final version of the article, responsibility for the integrity of all parts of the article; *Zagoruychenko A.A.* — collection and processing of the material, writing and editing the text, responsibility for the integrity of all parts of the article.

**Acknowledgment.** The study had no financial support.

**Conflict of interest.** The authors declare no conflict of interests.

Received: November 23, 2022

Accepted: December 15, 2022

Published: February 28, 2023

## Введение

В настоящее время особое значение приобретает не только профилактическая направленность служб здравоохранения, но и создание единой профилактической среды в современном обществе, поскольку от усиления преобразований и принятия грамотных управленческих решений в данном направлении зависит потенциал страны [1–3].

По данным официальной статистики, наблюдаются неблагоприятные тенденции в росте первичной и общей заболеваемости, особенно у подрастающего поколения, увеличивается распространённость болезней эндокринной системы (ожирение, сахарный диабет), болезней мочеполовой системы, а среди взрослого населения по-прежнему первое место принадлежит болезням сердечно-сосудистой системы. С целью изменения сложившейся обстановки особое внимание должно уделяться санитарно-гигиеническому обучению населения, включая детское, мерам по преодолению вредных привычек, внедрению новых технологий в деятельность ЦОЗМП [2, 4–8].

**Цель** исследования — определить возможные системные направления развития ЦОЗМП в России на примере организации профилактики неинфекционных заболеваний (НИЗ) среди населения различных возрастных категорий.

Теоретическим материалом исследования являлось федеральное законодательство, нормативные правовые акты, современные базы научных публикаций eLibrary (РИНЦ), CyberLeninka, MedLine, Scopus. В ходе исследования использовались библиографический, информационно-аналитический методы, контент-анализ и метод сравнительного анализа.

Работа ЦОЗМП в России регулируется законодательной базой, которая определяет их структуру, ресурсы и порядки деятельности. Ключевое содержание нормативно-правового управления ЦОЗМП определяет Федеральный закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ<sup>1</sup>, в статье 12 «Приоритет профилактики в сфере охраны здоровья» которого указаны программы формирования здорового образа жизни, меры предупреждения и раннего выявления заболеваний, профилактические медицинские осмотры и диспансеризация. Статья 30 «Профилактика заболеваний и формирование здорового образа жизни» Федерального закона № 323-ФЗ охватывает предупреждение и снижение риска НИЗ, обеспечение информирования о факторах риска для здоровья, мотивацию и создание условий для здорового образа жизни.

Указ Президента РФ от 06.06.2019 № 254<sup>2</sup> определил стратегическую значимость для здравоохранения «формирования мотивации граждан, особенно детей и лиц трудоспособного возраста, к ведению здорового образа жизни и < ... > системы профилактики заболеваний, предусматривающей ответственность органов государственной власти всех уровней за охрану здоровья граждан < ... >».

В 2009 г. Минздравсоцразвития РФ Приказом от 19.08.2009 № 597н<sup>3</sup> ввел в действие основные Требования

к организации деятельности созданных на функциональной основе в государственных учреждениях здравоохранения центров здоровья для взрослого населения по формированию у граждан здорового образа жизни. К основным функциям центров были отнесены информирование населения о вредных для здоровья факторах; пропаганда здорового образа жизни; профилактика факторов риска различных заболеваний; динамическое наблюдение за группой риска развития НИЗ; прогноз состояния здоровья; индивидуальное консультирование по укреплению здоровья и здоровому образу жизни; мониторинг мер формирования здорового образа жизни.

Этим же Приказом дополнительно были утверждены Требования к организации деятельности центров здоровья для детей по формированию здорового образа жизни, в функции которых входили информирование родителей и детей о вредных для здоровья факторах; обучение медицинских специалистов, родителей и детей методам профилактики заболеваний; прогноз состояния здоровья ребёнка; консультирование по укреплению здоровья детей; мониторинг формирования здорового образа жизни детей.

В России, согласно Приказу Минздрава от 29.10.2020 № 1177н<sup>4</sup>, в медицинских организациях проводятся профилактика НИЗ и формирование здорового образа жизни у населения. В целях профилактики НИЗ ЦОЗМП реализуют различного уровня программы по формированию ответственного отношения граждан к здоровью и здоровому образу жизни; меры предупреждения факторов риска НИЗ и т.д.

Введены в действие Правила организации деятельности ЦОЗМП как структурного подразделения медицинской организации, регулирующие его структуру, штатную численность и оснащение. К основным функциям ЦОЗМП были отнесены участие в оказании первичной медико-санитарной помощи; оценка резервов здоровья граждан; выявление факторов риска развития НИЗ, прогноз состояния здоровья; профилактическое консультирование (школа пациента); формирование ответственного отношения к собственному здоровью и здоровью членов семьи; участие в диспансеризации и профилактических медицинских осмотрах; повышение подготовленности медицинских работников по вопросам профилактики НИЗ; пропаганда здорового образа жизни.

Кроме того, согласно Правилам организации деятельности ЦОЗМП как самостоятельной медицинской организации регионального уровня, к его основным функциям были отнесены координация и методическое сопровождение мониторинга профилактики НИЗ как раздела укрепления общественного здоровья; участие в разработке региональных, муниципальных и корпоративных программ укрепления общественного здоровья; повышение уровня профессиональной подготовки специалистов по вопросам общественного здоровья; организация межведомственного взаимодействия по вопросам общественного здоровья; разработка кампаний по формированию «культуры здоровья»; меры поощрения государственно-частного партнёрства в формировании здорового образа жизни и профилактики НИЗ; участие в прикладных и фундаментальных научных исследованиях в области общественного здоровья.

<sup>1</sup> Федеральный закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ (ред. от 11.06.2022, с изм. от 13.07.2022) «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2022) URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_121895/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_121895/)

<sup>2</sup> Указ Президента РФ от 06.06.2019 № 254 «О Стратегии развития здравоохранения в Российской Федерации на период до 2025 года». URL: <https://www.kremlin.ru/acts/bank/44326>

<sup>3</sup> Приказ Минздравсоцразвития РФ от 19.08.2009 № 597н «Об организации деятельности центров здоровья по формированию здорового образа жизни у граждан Российской Федерации, включая сокращение потребления алкоголя и табакокурения». URL: <https://base.garant.ru/12169847/>

<sup>4</sup> Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 29.10.2020 № 1177н «Об утверждении порядка организации и осуществления профилактики неинфекционных заболеваний и проведения мероприятий по формированию здорового образа жизни в медицинских организациях». URL: <https://rulaws.ru/acts/Prikaz-Minzdrava-Rossii-ot-29.10.2020-N-1177n/>

**Таблица 1.** Системные преимущества и недостатки деятельности ЦОЗМП для различных возрастных групп населения  
**Table 1.** The systemic advantages and shortages of functioning of health centers of public health and medical prevention concerning various groups of population

Преимущества   Advantages	Недостатки   Disadvantages
1. Прохождение комплексного обследования и возможность повторного обращения. Taking complex examination and possibility of repeated visits	1. Отсутствие предварительной подготовки кадров Lack of preliminary training for personnel
2. Предоставление персональных рекомендаций по оздоровительной программе профилактики, групповое и индивидуальное консультирование Provision of personal recommendations of health preventive program, group and individual counseling	2. Отсутствие единой схемы маршрутизации пациентов, порядков оказания услуг, единых требований к сбору, анализу и учёту факторов риска НИЗ Lack of unified scheme of patients routing, service provision standards, unified requirements to collection, analysis and registration of risk factors of noninfectious diseases
3. Технологические возможности оснащения оборудованием Technological possibilities of technical support	3. Недостаточность кадрового состава, низкая квалификация персонала Insufficiency of personnel, low personnel qualification
4. Выездная работа мобильных центров здоровья Outreach activities of health centers	4. Отсутствие обратной связи с другими медицинскими организациями и межсекторального сотрудничества Absence of feedback from other medical organizations and intersectoral cooperation
5. Развитие школ здоровья Management of Health schools	5. Недостаточная информированность населения о существовании и возможностях центров Inadequate awareness of population about existence and possibilities of centers
6. Определение факторов риска и выявление соответствующих нозологий на раннем этапе диагностики Detection risk factors and corresponding nosologies at early stage of diagnostic	6. Неоднозначность мнения о работе и месте ЦОЗМП в рамках проведения профилактической работы Ambiguity of opinions about functioning and placement of health centers within the framework of implementation of prevention measures
7. Создание единой системы регистрации пациентов и хранения данных обследования, без привязки к месту жительства пациента Development of unified system of registration of patients and examination data storage without attachment to patient residence	7. Отсутствие системы обучения специалистов новым коммуникативным технологиям Absence of system of training of personnel in new communication technologies
8. Проведение online-опросов среди населения в рамках региональных программ по профилактике НИЗ и формирования ЗОЖ Implementation of online surveys of population within the framework of regional programs of prevention of noninfectious diseases and formation of healthy life style	8. Низкая заинтересованность в ЦОЗМП со стороны страховых компаний и работодателей; низкая посещаемость ЦОЗМП работающим населением Lower concernment in centers of public health and medical prevention from insurance companies and employers; under-attendance by working population

В 2021 г. Минздрав России Приказом от 27.04.2021 № 404н<sup>5</sup> утвердил обновлённый Порядок проведения профилактического медицинского осмотра и диспансеризации определённых групп взрослого населения. К основным задачам отделения (кабинета) медицинской профилактики, Центра здоровья и ЦОЗМП в организации профилактического медицинского осмотра и диспансеризации были отнесены соответствующее информирование и мотивирование населения; выполнение медицинских вмешательств в рамках медицинского осмотра и диспансеризации; анкетирование; измерение антропометрических и иных характеристик; индивидуальное профилактическое консультирование и др.

Анализ показал, что, российским законодательством заложена основа решения таких стратегических задач развития ЦОЗМП, как профилактика НИЗ и выявление факторов риска среди всех возрастных категорий населения. Конечно, в каждом отдельном случае важен индивидуальный подход, не ограничивающийся только выработкой рекомендаций по здоровому образу жизни, ведь сохранение и укрепление здоровья населения во многом зависит от всех его составляющих, как физического, так

психического и репродуктивного потенциала развития общества [1–7, 9].

В России по-прежнему складывается неоднозначное отношение к существующим службам медицинской профилактики, в частности, к ЦОЗМП, основными целями создания которых являлись профилактика НИЗ и выявление факторов риска среди всех возрастных категорий населения и за которыми были закреплены также функции индивидуального и группового профилактического консультирования, приёма по результатам профилактического медицинского осмотра и диспансерного наблюдения больных разных групп здоровья [6, 7, 9, 10].

По результатам анализа обзорных научных публикаций [1–7, 9–12] были обобщены отдельные системные преимущества и недостатки (слабые стороны) в деятельности ЦОЗМП для различных возрастных групп населения (**табл. 1**).

В работе ЦОЗМП для детей особое внимание необходимо уделять информированию детского и подросткового населения об ответственном отношении к собственному здоровью и формированию правильных ценностных установок на создание здоровой семьи и будущих поколений. К недостаткам в деятельности ЦОЗМП относятся такие системные проблемы организационного характера, как неравномерное распределение потокового движения детей при проведении обследований и осмотров, трудности при проведении

<sup>5</sup> Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 27.04.2021 № 404н «Об утверждении Порядка проведения профилактического медицинского осмотра и диспансеризации определённых групп взрослого населения». URL: <https://publication.pravo.gov.ru/Document/View/000120210630004>

**Таблица 2.** Дополнительные системные направления работы ЦОЗМП для повышения привлекательности профилактических услуг**Table 2.** The additional systemic directions of functioning of health center of public health and medical prevention to increase prevention services attractiveness

Направление   Direction	Комментарий   Comment
Консультирование на основе дистанционных технологий Counseling based on remote technologies	Консультирование пациентов на основе технологий мобильного здравоохранения (по Интернету, с помощью внедрения различных информационных технологий e-Health). Counseling of patients based on technologies of mobile health care (Internet, E-Health various technologies)
Информационная и юридическая поддержка пациентов Informational and legal support of patients	Привлекательность ЦОЗМП должна основываться на наличии механизмов обратной связи с пациентами (пожелания, обращения, предложения по обслуживанию, отзывы по качеству обслуживания в центрах, отсутствие жалоб при оказании медицинской и консультационной помощи). Предоставление дополнительной юридической информации Attraction of health centers is to be based on availability of feedback from patients (wishes, addresses, proposals on services, comments on quality of services in centers, absence of complains about medical and counseling care). Additional legal information support
Проведение различных рекламных акций (компаний), мероприятий по рекламе других партнёров, баннерная реклама Implementation of various promotional actions (campaigns), activities on advertising other partners, banner advertising	Изготовление рекламных буклетов, баннеров, информационных материалов партнёров; демонстрация рекламных материалов (баннеры в магазинах, метро, проведение презентаций). Размещение информации на корпоративных сайтах партнёров. Production of promotional booklets, banners, information materials from partners; demonstration of promotional materials (banners in shops, subway, implementation of presentations)
Предоставление информации по договорам страховых компаний, санаторно-курортному обслуживанию пациентов (медицинский туризм) Provision of information on insurance companies contracts, sanatorium and spa services of patients (medical tourism)	По договорённости со страховыми компаниями возможно осведомление пациентов о программах, включающих санаторно-курортное обслуживание и услуги медицинского туризма (например, с помощью адресной рассылки пациентов) On agreement with insurance companies to inform patients about programs covering sanatorium and spa services and medical tourism services (for example, using address distribution of patients)
Постоянное обновление ассортимента (перечня) услуг Permanent update of assortment (listing) of services	Предоставление новых услуг, обновление перечня дополнительных услуг, технологий обслуживания и тестирования новых здоровьесберегающих технологий New services provision, update of listing of additional services, service technologies, testing new health preserving technologies
Организация баз данных, в перспективе объединённых в единую информационную сеть, на основе принципов технологии Big Data Installation of data bases in perspective unified in integrated information network on the basis of Big Data technology principles	Всесторонняя систематизация нарастающих объёмов информации о пациентах для учёта и анализа заболеваемости различных возрастных групп населения, объёмов и видов предоставленных дополнительных медико-профилактических услуг, отзывов пациентов о качестве обслуживания, взаимодействий с другими медицинскими и социальными организациями и пр. The comprehensive systematization of increasing volumes of information concerning patients to register and to analyze morbidity of different age groups of population, volumes and types of provided additional medical preventive services, patients feedback about services quality, interactions with other medical and social organizations, etc.
Совершенствование организационных технологий параллельно с совершенствованием учётно-отчётной документации Development of management technologies in parallel with development of registrating-reporting documentation	Эффективное управленческое решение стратегической задачи — обеспечение качества профилактической работы с населением The effective management decision of strategic task to ensure quality of preventive activities in population

мониторинга показателей здоровья детского населения, недостаточное использование возможностей социальных сетей для активной обратной связи с подростками по вопросам профилактических мероприятий и формированию здорового образа жизни [5–7, 10, 13, 14].

Основным приоритетом должно являться раннее выявление и профилактика отдельных НИЗ, что будет способствовать укреплению и сохранению здоровья населения России, особенно в новых условиях пандемии и повышенных инфекционных рисков [15]. Анализ аспектов существующей нормативной правовой базы, а также

дополнительных источников литературы показал, что необходимо совершенствование деятельности ЦОЗМП по многим позициям их деятельности. Были определены и обобщены отдельные системные направления и методологические подходы, позволяющие повысить результативность и качество организации работы ЦОЗМП. Эффективной работе ЦОЗМП будут способствовать такие системные направления, как повышение санитарной грамотности населения; формирование у посетителей мотивации ведения здорового образа жизни; применение новых технологий диагностики факторов риска для

формирования индивидуальных программ оздоровления пациентов; использование методов психологической поддержки населения (например, при отказе от вредных привычек) [5–7, 9, 10, 13, 16].

В современных условиях ЦОЗМП следует рассматривать и как важный комплексный инструмент формирования здорового образа жизни населения [17]. Важным направлением развития деятельности ЦОЗМП является изучение преобладающих ожиданий пациентов от их работы для усиления привлекательности профилактических услуг (включая получение информации о состоянии своего здоровья) путём проведения различных маркетинговых мероприятий и рекламных акций [8, 18, 19].

В ЦОЗМП организация только сбора и хранения базовой информации в рамках получения отдельной медицинской услуги не решает многих системных проблем, связанных с их деятельностью. Необходимо задействовать такие системные направления, как постоянное накопление данных о каждом пациенте; составление социального портрета посетителя; регулярный учёт налаживания взаимодействия с заинтересованными медицинскими организациями, средствами массовой информации, некоммерческими организациями и объединениями, санаторно-курортными учреждениями, администрацией регионов и др. [8, 9, 13, 18, 20, 21].

Поступательно нарастающий объём информации о пациентах требует от ЦОЗМП всесторонней её систематизации, что возможно при условии организации единого хранилища структурированной информации на основе современных цифровых технологий. Это позволит активно задействовать такие системные направления, как анализ причин отсутствия обращений в ЦОЗМП, прогнозирование раннего выявления отдельных заболеваний, определение предпочтений различных возрастных групп населения в отношении объёмов предоставленных медицинских услуг и набора дополнительных услуг, обобщение результатов опросов пациентов, выявление удовлетворённости пациентов качеством обслуживания, отслеживание взаимодействия с другими медицинскими организациями [8, 9, 11, 13, 18, 20, 22].

Некоторые дополнительные системные направления работы ЦОЗМП для повышения привлекательности профилактических услуг в обобщённом виде представлены в **табл. 2**.

Важной задачей, поставленной перед ЦОЗМП, становится повышение их кадрового потенциала, в особенности «обучение сотрудников новым технологиям персональной коммуникации и психологическим навыкам в процессе обслуживания для побуждения пациентов» для грамотного распределения имеющихся и формирования новых потоков и принципов маршрутизации населения [19, 22, 23].

## Выводы

Таким образом, проведённый анализ позволил сделать следующие выводы:

1. На первый план в деятельности ЦОЗМП выходит обеспечение мотивации людей к ведению здорового образа жизни, отказу от вредных привычек. Поэтому важно создавать условия для усиления активного влияния ЦОЗМП на общественное здоровье путём широкого информирования различных групп населения на основе реализации предлагаемых мероприятий.

2. Для обеспечения более эффективной борьбы с различными факторами риска развития НИЗ необходимо

разработать методические рекомендации по регулярной актуализации основных направлений развития ЦОЗМП, а также информационные механизмы и мероприятия среди взрослого и детского населения, способствующие приверженности здоровому образу жизни.

3. Нарастающий объём информации о пациентах требует от ЦОЗМП всесторонней её систематизации на основе организации структурированных баз данных, в перспективе объединённых в единые информационные территориальные сети на основе принципов технологии Big Data.

4. Внедрение на постоянной основе предлагаемых дополнительных направлений в работу ЦОЗМП позволит повысить заинтересованность пациентов в своём здоровье, информированность различных возрастных групп населения о деятельности данных медицинских организаций и обеспечить профилактическую активность и грамотную целевую аудиторию среди граждан.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Стародубов В.И., Соболева Н.П., Савченко Е.Д. Инновационные направления развития центров здоровья. *Аналитический вестник Совета Федерации Федерального Собрания РФ*. 2016; (54): 63–73.
2. Соболева Н.П., Сивцева А.В., Савченко Е.Д. Роль центров здоровья в повышении уровня профилактики в регионе (на примере республики Саха (Якутия)). *Кубанский научный медицинский вестник*. 2016; (5): 110–6.
3. Белостоцкий А.В., Плавунин Н.Ф., Винокуров В.Г., Алленов А.М., Бурсимитрова Е.В., Гриднев О.В. и др. *Центры здоровья в системе профилактической медицины*. М.: Практическая медицина; 2014.
4. Максикова Т.М., Калягин А.Н. Особенности деятельности центров здоровья (на примере центров здоровья Иркутской области). *Курский научно-практический вестник «Человек и его здоровье»*. 2013; (3): 85–92.
5. Неволин Ю.С., Модестов А.А., Косова С.А. Центры здоровья – новая технология первичной профилактики. *Академический журнал Западной Сибири*. 2012; (6): 11–2.
6. Расторгуева Т.И., Полозова О.В. Актуальные вопросы деятельности центров здоровья в Российской Федерации. *Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья*. 2012; (6): 121–3.
7. Максикова Т.М., Губин Д.Г., Калягин А.Н., Агапитов А.Е. Обеспечение контроля качества медицинской помощи в центрах здоровья. *Сибирский медицинский журнал (Иркутск)*. 2010; 99(8): 120–3.
8. Авдеева М.В., Лобзин Ю.В., Лучкевич В.С. Оценка эффективности организационно-функциональной деятельности центров здоровья по первичной профилактике социально значимых неинфекционных заболеваний. *Вестник Российской Военно-медицинской академии*. 2013; (2): 169–72.
9. Иванов В.В., Богаченко П.В. *Медицинский менеджмент*. М.: ИНФРА-М; 2007.
10. Фаррахов А.З., Шавалиев Р.Ф., Садыков М.М. Центры здоровья для детей как приоритетное направление профилактической деятельности педиатрической службы. *Медицинский альманах*. 2013; (2): 12–5.
11. Сененко А.Ш., Савченко Е.Д., Сон И.М. К 10-летию создания центров здоровья. *Менеджер здравоохранения*. 2019; (7): 6–16.
12. Набережная Ж.Б. Анализ работы центров здоровья Астраханского региона. *Медико-фармацевтический журнал «Пульс»*. 2020; 22(6): 61–4. <https://doi.org/10.26787/mydha-2686-6838-2020-22-6-61-64>
13. Гриднев О.В. Отдельные аспекты организации профилактической работы центров здоровья. *Здравоохранение*. 2014; (1): 36–40.
14. Галактионова М.Ю., Елизарьева Л.А., Строзенко Л.А., Лобанов Ю.Ф., Болденкова И.Ю., Миллер В.Э. Эффективность работы центра здоровья для детей. *Российский вестник перинатологии и педиатрии*. 2020; 65(4): 195.
15. Железова П.В., Мингазова Э.Н. Центры общественного здоровья и медицинской профилактики в современных условиях неинфекционных и инфекционных рисков. *Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины*. 2021; 29(S1): 582–7. <https://doi.org/10.32687/0869-866X-2021-29-s1-582-587>
16. Рыкун Л.Ф., Михалёва Т.В., Филатов И.П., Киреева Г.Н. Главная цель – центры здоровья – формирование осознанной мотивации к здоровому образу жизни. *Педиатрический вестник Южного Урала*. 2017; (1): 22–4.

17. Набиуллина Г.А., Набережная Ж.Б., Набережная И.Б. Центры здоровья как способ формирования здорового образа жизни. *Профилактическая медицина*. 2017; 20(1–2): 58–62.
18. Найденова Н.Е. Организация профилактической помощи в центре здоровья медицинского учреждения, не имеющего прикрепленного населения, в современных условиях (на примере Томской области). *Менеджер здравоохранения*. 2016; (3): 34–43.
19. Захарова М.А., Чусовлянова С.В. Анализ удовлетворенности организацией работы центров здоровья в Новосибирской области. *The Scientific Heritage*. 2022; (82–5): 56–8.
20. Семелева Е.В., Смирнова О.А. Важность и перспективность работы центров здоровья. *Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики*. 2019; (S5): 150–1.
21. Захарова М.А., Чусовлянова С.В. Социальный портрет посетителя центра здоровья. *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*. 2021; (12–2): 30–3.
22. Сон И.М., Сененко А.Ш., Савченко Е.Д. Центр общественного здоровья и медицинской профилактики: организационные аспекты перехода к новому формату работы. *Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики*. 2021; (2): 262–78. <https://doi.org/10.24412/2312-2935-2021-2-262-278>
23. Сененко А.Ш., Савченко Е.Д. Кадровое обеспечение медицинской профилактики. Часть 1. Кадровые ресурсы центров здоровья. *Современные проблемы здравоохранения и медицинской статистики*. 2019; (4): 290–304. <https://doi.org/10.24411/2312-2935-2019-10097>
8. Avdeeva M.V., Lobzin Yu.V., Luchkevich V.S. Evaluation of organization and function effectiveness of health centers in primary prevention of socially significant non-communicative diseases. *Vestnik Rossiyskoy Voенno-meditsinskoy akademii*. 2013; (2): 169–72. (in Russian)
9. Ivanov V.V., Bogachenko P.V. *The Medical Management [Meditsinskiy menedzhment]*. Moscow: INFRA-M; 2007. (in Russian)
10. Farrakhov A.Z., Shavaliyev R.F., Sadykov M.M. Health centers for children as a priority direction of the prophylactic activity of pediatrics service. *Meditsinskiy al'manakh*. 2013; (2): 12–5. (in Russian)
11. Senenko A.Sh., Savchenko E.D., Son I.M. To the 10<sup>th</sup> anniversary of the health centers. *Menedzher zdravookhraneniya*. 2019; (7): 6–16. (In Russian)
12. Naberezhnaya Zh.B. Analysis of the work of health centers of the Astrakhan region. *Mediko-farmatsevticheskiy zhurnal «Puls»*. 2020; 22(6): 61–4. <https://doi.org/10.26787/nydha-2686-6838-2020-22-6-61-64> (In Russian)
13. Gridnev O.V. The particular aspects of organization preventive activity of health centers. *Zdravookhranenie*. 2014; (1): 36–40. (in Russian)
14. Galaktionova M.Yu., Elizar'eva L.A., Strozenko L.A., Lobanov Yu.F., Boldenkova I.Yu., Miller V.E. The efficiency of functioning of health center for children. *Rossiyskiy vestnik perinatologii i pediatrii*. 2020; 65(4): 195. (in Russian)
15. Zhelezova P.V., Mingazova E.N. Public health and medical prevention centers in modern conditions of non-infectious and infectious risks. *Problemy sotsial'noy gigieny, zdravookhraneniya i istorii meditsiny*. 2021; 29(S1): 582–7. <https://doi.org/10.32687/0869-866X-2021-29-s1-582-587> (in Russian)
16. Rykun L.F., Mikhaleva T.V., Filatov I.P., Kireeva G.N. Main goal of health centers – forming awareness motivation to healthy lifestyle. *Pediatricheskiy vestnik Yuzhnogo Urala*. 2017; (1): 22–4. (in Russian)
17. Nabiullina G.A., Naberezhnaya Zh.B., Naberezhnaya I.B. The health centers as mode of forming healthy life-style. *Profilakticheskaya meditsina*. 2017; 20(1–2): 58–62. (in Russian)
18. Naydenova N.E. Organization of preventive care in the health center medical institutions without an attached population in modern conditions. *Menedzher zdravookhraneniya*. 2016; (3): 34–43. (in Russian)
19. Zakharova M.A., Chusovlyanova S.V. Analysis of satisfaction with the organization of work at health centers in the Novosibirsk region. *The Scientific Heritage*. 2022; (82–5): 56–8. (in Russian)
20. Semeleva E.V., Sмирнова О.А. The importance and prospects of health centers. *Sovremennye problemy zdravookhraneniya i meditsinskoy statistiki*. 2019; (S5): 150–1. (in Russian)
21. Zakharova M.A., Chusovlyanova S.V. Social portrait of a visitor to the health center. *Mezhdunarodnyy zhurnal gumanitarnykh i estestvennykh nauk*. 2021; (12-2): 30–3. (in Russian)
22. Son I.M., Senenko A.Sh., Savchenko E.D. Center for public health and medical prevention: organizational aspects of the transition to a new format of work. *Sovremennye problemy zdravookhraneniya i meditsinskoy statistiki*. 2021; (2): 262–78. <https://doi.org/10.24412/2312-2935-2021-2-262-278> (in Russian)
23. Senenko A.Sh., Savchenko E.D. Staffing of medical prevention. Part 1. Human resources of the health centers. *Sovremennye problemy zdravookhraneniya i meditsinskoy statistiki*. 2019; (4): 290–304. <https://doi.org/10.24411/2312-2935-2019-10097> (in Russian)

## REFERENCES

1. Starodubov V.I., Soboleva N.P., Savchenko E.D. The innovative directions of development of health centers. *Analiticheskiy vestnik Soveta Federatsii Federal'nogo Sobraniya RF*. 2016; (54): 63–73. (in Russian)
2. Soboleva N.P., Sivtseva A.V., Savchenko E.D. The role of health centers in improving the level of prevention in the region (on the republic Sakha (Yakutia) example). *Kubanskiy nauchnyy meditsinskiy vestnik*. 2016; (5): 110–6. (in Russian)
3. Belostotskiy A.B., Plavunov N.F., Vinokurov V.G., Allenov A.M., Bursimtrova E.V., Gridnev O.V., et al. *The Health Centers in the System of Preventive Medicine: The Tutorial for Interns, Residents and Physicians [Tsentry zdorov'ya v sisteme profilakticheskoy meditsiny]*. Moscow: Prakticheskaya meditsina; 2014. (in Russian)
4. Maksikova T.M., Kalyagin A.N. Features of health centers (by example of health centers in Irkutsk region). *Kurskiy nauchno-prakticheskiy vestnik «Chelovek i ego zdorov'ye»*. 2013; (3): 85–92. (in Russian)
5. Nevolin Yu.S., Modestov A.A., Kosova S.A. The health centers as new technology of primary prevention. *Akademicheskii zhurnal Zapadnoy Sibiri*. 2012; (6): 11–2. (in Russian)
6. Rastorgueva T.I., Polozova O.V. The actual issues of functioning of health centers in the Russian Federation. *Byulleten' Natsional'nogo nauchno-issledovatel'skogo instituta obshchestvennogo zdorov'ya*. 2012; (6): 121–3. (in Russian)
7. Maksikova T.M., Gubin D.G., Kalyagin A.N., Agapitov A.E. Maintenance of quality assurance of medical aid in the health centers. *Sibirskiy meditsinskiy zhurnal (Irkutsk)*. 2010; 99(8): 120–3. (in Russian)